



Newsletter RAILplus 2 / 2023

NEWS

Dans ce numéro:

- › La 7^e journée de la voie métrique de RAILplus
- › Entretien avec Peter Füglistaler, directeur de l'Office fédéral des transports



Éditorial du directeur

7^E JOURNÉE DE LA VOIE MÉTRIQUE LE MONDE FERROVIAIRE DE DEMAIN



Madame, Monsieur,

Plus de 300 personnalités de toute la Suisse se sont rencontrées lors de la 7^e journée de la voie métrique, dont le thème était «Le monde ferroviaire de demain», et ont échangé leurs points de vue sur les nombreux défis auxquels sont confrontés les transports publics. L'intervention du conseiller fédéral Albert Rösti, chef du Département fédéral de l'environnement, des transports, de l'énergie et de la communication (DETEC), en a été l'un des moments forts.

De nombreux projets susceptibles d'influencer l'avenir de manière significative sont actuellement menés dans le secteur ferroviaire. La digitalisation, notamment, joue un rôle important. Elle permet certes d'augmenter la productivité et de mieux répondre aux attentes des clients ainsi qu'aux exigences réglementaires, elle a aussi son revers de la médaille. En effet, la forte interconnexion des systèmes est une aubaine pour la cybercriminalité. Outre ces projets plutôt techniques, RAILplus a également mis en évidence, lors de sa journée de la voie métrique, la problématique de la pénurie de main-d'œuvre. Car il est important de se rappeler que les trains roulent pour et avec les gens. Comment parvenir alors à augmenter et à maintenir son attractivité en tant qu'employeur? Ce sont justement ces points que le conseiller fédéral a repris dans son exposé. Il a en outre souligné l'importance de collaborer dans la branche et le rôle des «petits» chemins de fer à voie métrique pour le tourisme et le transport régional.

Cet événement réussi à tous points de vue a également marqué la fin d'une époque chez RAILplus. En effet, après cinq années au sein du conseil d'administration, dont trois comme président, Martin von Känel a remis le flambeau. Durant son mandat, qui a débuté avec l'adhésion de compagnies romandes, RAILplus a connu une forte croissance et lancé de nombreux projets novateurs. L'intégration des chemins de fer romands puis tessinois, quelques années plus tard, s'est parfaitement bien passée. Avec l'arrivée de la Forchbahn, RAILplus compte désormais 21 membres. Au nom du conseil d'administration et de toute l'équipe de RAILplus, je remercie chaleureusement Martin von Känel pour son engagement sans faille et son précieux soutien. Nous nous réjouissons de poursuivre notre bonne collaboration dans le cadre de sa nouvelle fonction de vice-directeur de l'Office fédéral des transports.

Dans le même temps, je souhaite la bienvenue à Thomas Baumgartner comme nouveau président du conseil d'administration. Lors de la journée de la voie métrique, Thomas Baumgartner a clairement réaffirmé son envie de poursuivre sur la même lancée et de garder la même dynamique.

Il est temps pour nous de vous souhaiter, Madame, Monsieur, de belles fêtes de fin d'année et de vous adresser nos meilleurs vœux pour 2024!

Cordialement,

Joachim Greuter
Directeur, RAILplus SA



LA 7^E JOURNÉE DE LA VOIE MÉTRIQUE DE RAILPLUS

«Le monde ferroviaire de demain», tel était le thème de la 7^e journée de la voie métrique qui a réuni plus de 300 invités à Lucerne. La conférence du conseiller fédéral Albert Rösti a été l'un des moments forts de cet événement qui a été animé, une nouvelle fois, par le présentateur de la télévision suisse alémanique, Röbi Koller.

C'est Martin von Känel, président sortant du conseil d'administration, qui a donné le coup d'envoi de cet événement. Il a montré comment RAILplus a poursuivi sa croissance ces deux dernières années et a souligné les nombreux nouveaux projets mis en place, comme la maîtrise du système Interaction véhicule-voie ferrée à écartement métrique, confiée par l'Office fédéral des transports à RAILplus.

Joachim Greuter, directeur de RAILplus, a demandé au public lequel des quatre thèmes des ateliers décrits ci-dessous aurait le plus grand impact sur l'avenir. La réponse a été sans appel: la pénurie de main-d'œuvre. À la fin de son intervention, Joachim Greuter a remercié toutes les personnes présentes et en particulier le président sortant, Martin von Känel. Car pour lui, ce n'est qu'ensemble qu'il a été possible de relever tous les défis et de mener à bien les nombreux projets mis en place.

«Collaborer est essentiel»

Le ministre des transports Albert Rösti a salué le regroupement des chemins de fer à voie métrique. Cette collaboration permet de gagner en efficacité sans

toutefois effacer l'identité régionale de chaque compagnie. Grâce aux innovations, les entreprises restent dynamiques et parées pour l'avenir. Ce n'est qu'en collaborant qu'elles seront à même de répondre aux enjeux du futur. Le sourire aux lèvres, le conseiller fédéral a indiqué qu'il avait lui aussi voté pour la pénurie de main-d'œuvre au sondage évoqué. Mais il va de soi que les investissements dans l'infrastructure et le matériel roulant auront également de grandes répercussions à long terme. Il est donc primordial, à ce sujet, de procéder de manière coordonnée et réfléchie.

À la fin de son intéressant discours, Albert Rösti a remercié Martin von Känel pour le travail qu'il a accompli en tant que président de RAILplus et lui a souhaité beaucoup de succès dans sa future fonction de vice-directeur et de responsable de la division Financement à l'Office fédéral des transports. Il a également souhaité beaucoup de succès à Thomas Baumgartner, directeur des chemins de fer appenzellois, dans sa nouvelle fonction de président de RAILplus.

Des ateliers intéressants

Lors des quatre ateliers proposés au choix, il a été question de sujets brûlants touchant le monde du rail. Chaque atelier portait sur les évolutions actuelles, en adéquation avec le thème du jour «Le monde ferroviaire de demain». Les invités ont pu faire part de leur point de vue et poser des questions, ce qui a apporté une certaine dynamique aux ateliers.

• Interaction véhicule – voie ferrée

L'interaction entre les véhicules et la voie ferrée détermine en grande partie le succès économique du système roue/rail. Les connaissances qui y sont liées ne relèvent pas de l'alchimie, elles sont basées sur des données physiques. Markus Barth, responsable du Technical Board, Nikolaus Ritter, responsable du projet P2, et Lysandre Pasquier, ingénieur junior, ont présenté l'état d'avancement des travaux et les connaissances acquises à ce jour. Les participants ont créé ensemble des «nuages de mots» avec l'application Menti-meter, ce qui a permis de mettre en évidence les défis liés à cette thématique et d'en définir les priorités.

• La cybersécurité, un enjeu stratégique

La cybersécurité concerne toutes les entreprises, quelle que soit leur taille. Alban Hessler, responsable de la cybersécurité chez RAILplus, et Urs Siegenthaler, responsable du groupe de travail Informatique de Suisse allemande, ont présenté les activités de RAILplus et ont mené un exercice de gestion d'une crise cyber avec les invités. Il y avait même un prix à gagner. Cet exercice a permis de mettre clairement en évidence les dangers liés à une utilisation des mêmes logins à des fins privées et professionnelles.

• «nextRAILplus» et la digitalisation de l'exploitation ferroviaire

nextRAILplus favorise la mise en réseau entre les chemins de fer et transmet les résultats des projets pilotes menés par les compagnies ferroviaires. Les co-responsables du projet, Rico Zanchetti (RhB) et Samuel Nikles (transN), ont abordé les thèmes de l'assistance pour les mécaniciens, l'Automatic Train Operation et le Traffic Management System et les ont adaptés à l'image cible de la voie métrique. Ils ont par ailleurs présenté le travail que nextRAILplus a réalisé dans le domaine. Le film sur les courses d'essai de l'UTP menées aux RhB a constitué l'un des moments forts de cet atelier.

• Diversité de genre et pénurie de main-d'œuvre

Face à un marché de l'emploi en tension, la mixité dans les entreprises de transport public constitue une formidable opportunité qui permettra à la branche non seulement de poursuivre son développement, mais aussi d'offrir un service encore plus personnalisé. Ludmila Heitz des Transports Publics de la Région Lausannoise SA et Rachel Schneck de la Compagnie du Chemin de fer Montreux Oberland bernois SA ont souligné de manière très claire la nécessité d'agir à cet égard. Elles ont ensuite montré comment les transports lausannois ont abordé le sujet et ont partagé leurs expériences ainsi que leurs succès dans le domaine.

Le monde ferroviaire de demain – le grand débat

Le thème général de l'événement a également été repris lors de la table ronde qui s'est tenue en fin de journée. Mené par Röbi Koller, ce débat a réuni Peter Füglistaler (directeur de l'OFT), Daniel Reymond (directeur de TRAVYS), Claudio Blotti (directeur de FART), Andreas Haas (directeur de Swissrail) et Rachel Schneck (responsable RH au MOB). De nombreuses questions ont animé le débat, comme la manière d'aborder au mieux les enjeux du rail ou de pallier la pénurie de main-d'œuvre. Il a même été question de savoir si la solution se trouvait en Inde. Peter Füglistaler et Andreas Haas ont en effet évoqué leur récent voyage en Inde et les nombreuses perspectives et idées qu'ils en ont rapportées.

À l'issue de la table ronde menée en plusieurs langues, Martin von Känel a remis le témoin de la présidence à Thomas Baumgartner. Le nouveau président a notamment souligné la forte croissance de RAILplus réalisée au cours du mandat de son prédécesseur.

Lors de l'apéritif de clôture, les invités ont eu l'occasion de développer leur réseau de contacts et de partager leur point de vue sur les divers sujets d'actualité du rail. La prochaine journée de la voie métrique aura lieu le 5 novembre 2025 au Musée des Transports de Lucerne.





ENTRETIEN AVEC **PETER FÜGLISTALER** DIRECTEUR DE L'OFFICE FÉDÉRAL DES TRANSPORTS

Monsieur Füglistaler, lors de la 7^e journée de la voie métrique, vous avez participé à la table ronde qui avait pour thème «Le monde ferroviaire de demain». Où voyez-vous les plus grandes opportunités et les plus grands risques pour les chemins de fer à l'avenir?

La Suisse peut continuer à jouer un rôle de pionnière en matière de technologie. Des entreprises innovantes, une industrie performante et une autorité d'homologation soucieuse de trouver des solutions sont autant d'atouts pour y parvenir. Quant aux risques, je les vois plutôt dans notre tentation de nous satisfaire des conditions favorables de la Suisse et de ne pas chercher à nous améliorer davantage.

L'atelier sur la maîtrise de système Interaction a clairement montré que le système ferroviaire a gagné en complexité. Quel thème vous a le plus impressionné?

J'ai été surpris par les problèmes d'interaction entre les roues et les rails. Cette question doit être l'une des compétences clés d'une entreprise ferroviaire intégrée, car la maîtrise de cette interface revêt une importance majeure en termes de disponibilité et de coûts. Je suis donc très heureux que RAILplus s'attelle à cette tâche et qu'elle ait déjà obtenu des résultats positifs.

Outre les divers enjeux et défis techniques, la journée de la voie métrique a également abordé la question de la pénurie de main-d'œuvre qualifiée. Selon vous, quels sont les principaux défis dans ce domaine et est-ce que davantage de diversité permettrait de changer la donne?

La pénurie de main-d'œuvre qualifiée nous accompagnera encore longtemps, elle n'est pas prête de disparaître. Il faut donc changer d'approche, car des gens avec notre bagage, il y en a de moins en moins. Lors d'un recrutement, il est important de redéfinir les tâches. Les jeunes diplômés sont parfaitement en mesure de réaliser des évaluations techniques s'ils sont bien encadrés. Ou encore, il n'est pas toujours nécessaire que des ingénieurs rédigent les rapports, d'autres personnes peuvent très bien s'en charger. Cela permet d'utiliser leurs connaissances de manière plus ciblée.

Vous avez participé pour la dernière fois à une journée de la voie métrique en tant que directeur de l'Office fédéral des transports. Quelles ont été vos impressions et que souhaitez-vous transmettre à RAILplus et aux chemins de fer à voie métrique?

J'ai vu un secteur très engagé, qui s'est développé ces dernières années grâce à RAILplus. Il est important aujourd'hui de poursuivre sur cette lancée. Il convient de regrouper les forces au sein d'une organisation et de ne pas laisser chacun cultiver son petit jardin. Dans cette perspective, je souhaite à RAILplus beaucoup de succès pour l'avenir.

Monsieur Füglistaler, un grand merci pour cet entretien et plein succès pour la suite!



Pour plus d'informations et de photos de la 7^e journée de la voie métrique, consultez notre site Internet:



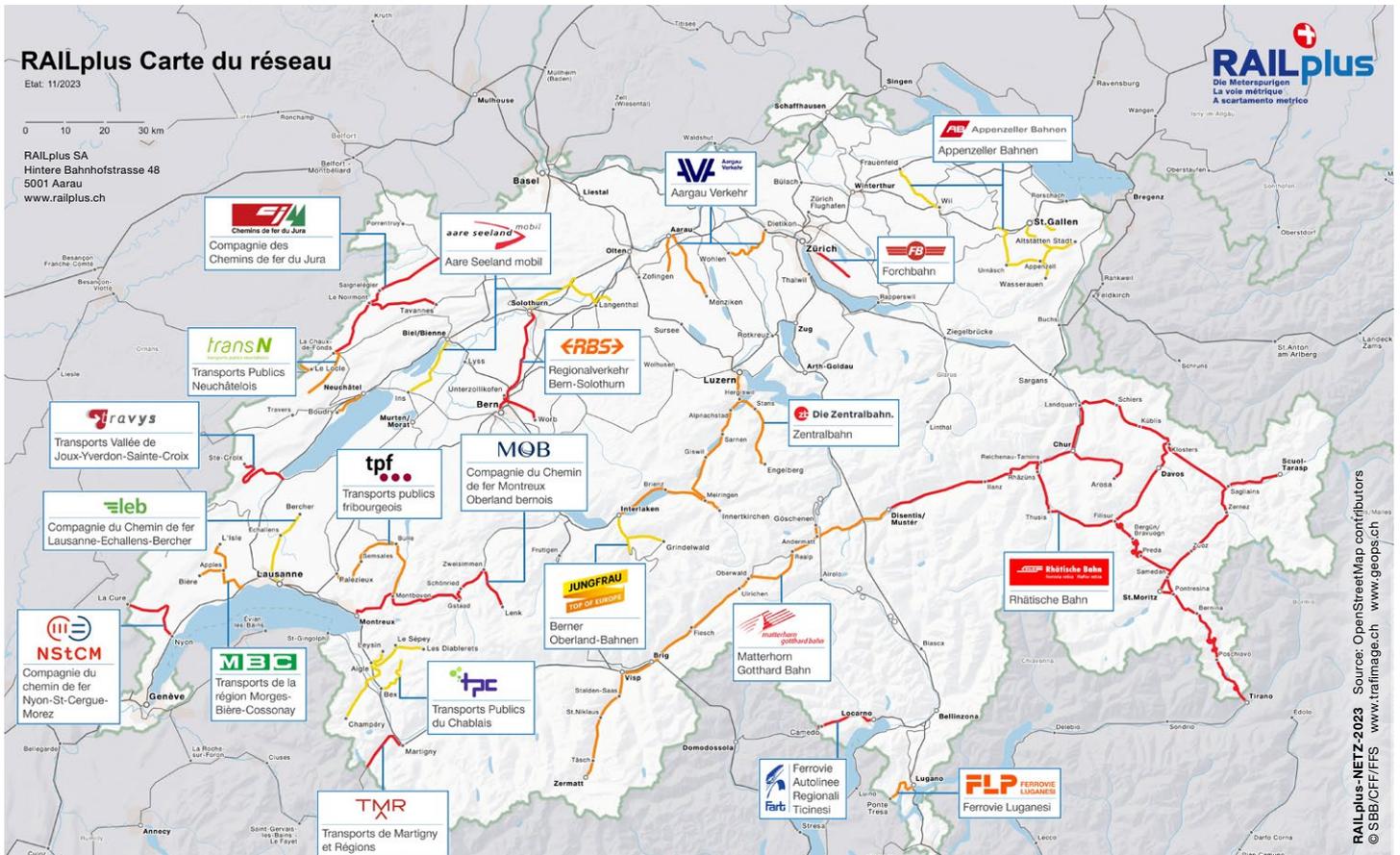
7° EVENTO DELLO SCARTAMENTO METRICO DI RAILPLUS – IL MONDO FERROVIARIO DEL FUTURO

Oltre 300 personalità provenienti da tutta la Svizzera si sono incontrate al 7° evento dello scartamento metrico – che aveva come tema «Il mondo ferroviario del futuro» – e si sono confrontate sulle numerose sfide del trasporto pubblico. Il discorso del consigliere federale Albert Rösti, capo del Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni (DATEC), è stato uno dei momenti salienti.

Nel settore ferroviario sono attualmente in corso diversi progetti che probabilmente avranno un impatto significativo sul futuro. La digitalizzazione, in particolare, svolge un ruolo importante. Certamente aiuta ad aumentare la produttività e a rispondere meglio alle aspettative dei clienti e ai requisiti normativi, ma ha anche i suoi lati negativi. L'elevato grado di interconnessione tra i sistemi porta ad una maggiore vulnerabilità, che rappresenta un colpo di fortuna per i criminali informatici. Oltre a questi progetti più tecnici, RAILplus in occasione dell'evento dello scartamento metrico ha anche evidenziato il problema

della carenza di manodopera qualificata. È importante ricordare che i treni viaggiano per e con le persone. Come possiamo quindi aumentare e mantenere la nostra attrattiva come datore di lavoro? Il consigliere federale nel suo discorso ha affrontato proprio questi punti. Ha inoltre sottolineato l'importanza della cooperazione nel settore e il ruolo delle «piccole» ferrovie a scartamento metrico per il turismo e il trasporto regionale.

L'evento, che è stato un successo da tutti i punti di vista, ha anche segnato la fine di un'era per RAILplus. Dopo cinque anni di permanenza nel Consiglio di amministrazione, di cui tre come presidente, Martin von Känel ha ceduto il testimone a Thomas Baumgartner. Durante il suo mandato, iniziato con l'adesione delle aziende della Svizzera francese, RAILplus è cresciuta rapidamente e ha lanciato una serie di progetti innovativi. L'integrazione delle ferrovie della Svizzera francese e poi del Ticino, qualche anno dopo, è stato un grande risultato. Con l'aggiunta della Forchbahn, RAILplus conta ora ben 21 membri.



MENTIONS LÉGALES

Éditeur: RAILplus SA | Hintere Bahnhofstrasse 48 | 5001 Aarau | info@railplus.ch | www.railplus.ch | Directeur: Joachim Greuter
 Tirage: 1500 exemplaires en allemand, 900 exemplaires en français | Mise en page: Top Line Group | Fréquence de parution: deux fois par année